

Financieel verslag 2013
Kuiken Groep B.V.
Emmeloord

Inhoud

Jaarverslag	2
Jaarverslag van de directie	3
Bericht van de Raad van Commissarissen aan de aandeelhouders	4
Jaarrekening	5
<i>Geconsolideerde jaarrekening</i>	
Geconsolideerde balans per 31 december 2013	7
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2013	9
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2013	10
Toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening	11
<i>Enkelvoudige jaarrekening</i>	
Balans per 31 december 2013	26
Winst-en-verliesrekening over 2013	27
Toelichting op de balans en winst-en-verliesrekening	28
Overige gegevens	32
Statutaire regeling inzake de winstbestemming	33
Voorstel winstbestemming	33
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	34

Jaarverslag van de Directie

Positieve resultaten in 2013, financiële positie verder versterkt

De Kuiken Groep heeft in 2013 positieve resultaten behaald. De Groep sloot het jaar af met een omzet van € 163 miljoen, een bedrijfsresultaat van € 2,8 miljoen en een positieve kasstroom van € 4,2 miljoen. De financiële positie van de Groep werd verder versterkt: de bankschulden werden met € 6,7 miljoen verlaagd, het garantievermogen groeide tot € 20,8 miljoen en de solvabiliteit (inclusief achtergestelde lening) steeg naar 31%.

In de eerste maanden van 2013 werd de economische tegenwind sterker en werden passende maatregelen genomen om de winstgevendheid van de onderneming op peil te houden. Daarnaast werd het gehele jaar intensief gewerkt aan de verdere professionalisering van de Groep. Zo werd in hoog tempo de certificering met het ISO keurmerk voorbereid, werd de automatisering van de service organisatie verder doorgevoerd en werd een nieuw Customer Relations Management systeem geïntroduceerd. Voor onze klanten werd een Total Care concept gelanceerd, voor meerjarige service en ondersteuning, en tevens werden de werktijden van de service organisatie gemoderniseerd om te voldoen aan de vraag naar flexibiliteit bij onze klanten.

Het huidige economische klimaat veroorzaakt voor veel van onze klanten nog steeds tegenwind in de markt. Zij hebben behoefte aan creatieve oplossingen om capaciteit en operationele kosten te flexibiliseren. Kuiken speelt hier op in met zijn full service dienstverlening; we zijn door onze brede marktpositionering in staat om klanten in meerdere marktsegmenten passende oplossingen te bieden. Wij willen ons onderscheiden door creatief met klanten mee te denken hoe zij ondanks stijgende brandstofprijzen toch meer rendement uit hun machinepark kunnen halen. Steeds meer klanten zijn aangesloten op ons Care Track-systeem. Daardoor kunnen wij gericht adviseren op welke manier optimalisatie en verlaging van de operationele kosten mogelijk is. Wij hebben onze mobiele service verder verbeterd waardoor de productiviteit van machinisten en machines is gestegen. In een periode waarin klanten minder snel besluiten tot aanschaf van nieuwe machines bieden wij via onze jonge, duurzame verhuurvloot de gewenste flexibiliteit en continuïteit.

Wij zijn onze klanten, financiers en aandeelhouders erkentelijk voor het vertrouwen dat zij het afgelopen jaar in Kuiken stelden en zullen, samen met onze gemotiveerde ploeg medewerkers, in 2014 streven naar bestendiging van dat vertrouwen.

Risicobeheersing

Voor een uiteenzetting van de ondernemingsrisico's en de beheersing daarvan wordt verwezen naar het hoofdstuk "Financiële instrumenten en risicobeheersing" in dit jaarverslag.

Diversiteit

Gezien vereiste expertise en ervaring wijkt de verdeling man-vrouw in bestuur en toezicht van de vennootschap af van de samenstelling zoals uiteengezet in artikel 2:166 BW en 2:276 BW van de Wet Bestuur en Toezicht. De directie zal de vereisten van deze wet in overweging nemen bij nieuwe benoemingen.

Vooruitzichten 2014

Ondanks de aanhoudende onzekerheden verwachten wij voor 2014 wederom een gezonde winstgevendheid en rekenen wij op een positieve kasstroom en reductie van onze bankschulden. We hebben een realistisch, gematigd positief plan opgesteld voor 2014, dat door onze banken en aandeelhouders is geadopteerd. De eerste maanden van 2014 zijn volgens plan verlopen. Voor het jaar als geheel wordt verwacht dat het aantal medewerkers enigszins zal stijgen.

Emmeloord, 6 mei 2014

Ing. R.F.M. (Rob) van Hove B Ec, CEO
Drs. R.T. (Roel) Berends RA, CFO
H.C. (Heino) Westdijk BSc, COO

Bericht van de Raad van Commissarissen aan de aandeelhouders

Bericht van de Raad van Commissarissen

Al vroeg in het afgelopen jaar werd de invloed van de economische crisis zichtbaar in de gang van zaken bij de onderneming. De Directie heeft zonder enige aarzeling of tijdverlies en met grote voortvarendheid passende maatregelen genomen om het tij te keren en dankzij deze acties is het jaar met een positief resultaat afgesloten en is de financiële positie van de Groep verder versterkt.

De Directie is in 2013 doorgeshaan met de implementatie van de ingezette ondernemingsstrategie. De Raad van Commissarissen steunt het gevoerde beleid met het oog op de lange termijn ontwikkeling van de Kuiken Groep. Gedurende het verslagjaar hebben de leden van de Raad van Commissarissen en Directie daartoe gezamenlijk ook gewerkt aan een visie voor de Kuiken Groep over een tijdsbestek van circa 4 jaar.

In 2012 werd in het kader van de lange termijn ontwikkeling van de Groep en de voorziene uitbreiding van activiteiten besloten tot de werving van een derde directielid, met eindverantwoordelijkheid voor de operationele ontwikkeling en efficiency van de Groep. Per 1 maart 2013 trad de heer H.C. Westdijk toe tot de Directie als Chief Operating Officer van Kuiken Groep B.V.

De Raad van Commissarissen kwam in het verslagjaar zes maal bijeen voor overleg met de Directie, waarbij ontwikkelingen, resultaten, doelstellingen, strategie, organisatieontwikkeling en risicobeheersing werden besproken. Daarbij werd in het bijzonder aandacht besteed aan de lange termijn strategie van de Groep en de samenstelling van de aandeelhouders basis. In dat kader was het verheugend dat de grootaandeelhouder van de Groep, ABN AMRO Participaties, zijn financiële commitment aan de Kuiken Groep bevestigde. Tevens werd uitvoerig stilgestaan bij de maatregelen om de winstgevendheid van de onderneming op peil te houden.

De Raad van Commissarissen heeft het jaarverslag met de accountant besproken alsmede diens bevindingen, en stemt in met de jaarrekening. De Raad beveelt de aandeelhouders aan de jaarrekening vast te stellen.

Samenstelling Raad van Commissarissen

Per 1 december 2013 trad de heer drs. A.M. de Vries terug als lid van de Raad van Commissarissen. De heer De Vries heeft de afgelopen jaren een grote bijdrage geleverd in een belangrijke fase voor de onderneming waarvoor wij hem bijzonder erkentelijk zijn. Per dezelfde datum werd de heer drs. B. Kramer benoemd tot lid van de Raad.

De Raad van Commissarissen spreekt zijn waardering uit naar de Directie, het management en de medewerkers van de Kuiken Groep voor de getoonde inzet en betrokkenheid. De strategie van Kuiken is helder en de onderneming is goed toegerust om deze te realiseren. Inmiddels worden de vruchten geplukt van de investeringen in de afgelopen jaren en nieuwe initiatieven tot verdere groei staan op het programma. Daarbij zal Kuiken voortbouwen op zijn brede en stabiele marktpositie en de sterke onderliggende waarden van de onderneming.

Emmeloord, 6 mei 2014

De Raad van Commissarissen
Drs. L. (Louwrens) Dijkstra
Drs. B. (Bob) Kramer
Mr. S.W.A. (Steven) Lak

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden



Geconsolideerde jaarrekening

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden



PwC

Geconsolideerde balans per 31 december 2013

(voor resultaatbestemming)

Activa (x1.000)	Ref.	31 december 2013		31 december 2012	
		€	€	€	€
<i>Vaste activa</i>					
Materiële vaste activa					
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	5.	21.108		20.759	
Machines en inventarissen		3.600		13.273	
Vervoermiddelen		<u>218</u>		<u>151</u>	
			24.926		34.183
Financiële vaste activa					
Latente belastingvorderingen	6.	6.548		6.824	
Overige financiële vaste activa	7.	<u>785</u>		<u>1.047</u>	
			7.333		7.871
<i>Vlottende activa</i>					
Voorraden					
	8.		16.906		15.559
Vorderingen					
Handelsdebiteuren	9. 10.	14.904		15.258	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	11.	0		321	
Overige vorderingen en overlopende activa		<u>2.797</u>		<u>2.906</u>	
			17.701		18.485
Liquide middelen					
	12.		15		17
			<u>66.881</u>		<u>76.115</u>

Deloitte Touche Tohmatsu Accountants N.V.
Instansie nr. 1 voor identificatiedoeleinden



DTT

Passiva		31 december 2013		31 december 2012	
(x1.000)	Ref.	€	€	€	€
Groepsvermogen	13.		18.272		16.709
Voorzieningen					
Overige voorzieningen	14.		3.769		4.822
Langlopende schulden	15.				
Achtergestelde leningen	16.	2.500		2.500	
Schulden aan kredietinstellingen		5.625		8.125	
Financiële leaseverplichtingen		<u>511</u>		<u>7.033</u>	
			8.636		17.658
Kortlopende schulden	17.				
Schulden aan kredietinstellingen		8.101		12.272	
Financiële leaseverplichtingen		460		3.066	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		18.358		13.562	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	18.	5.196		3.195	
Pensioenpremies		244		635	
Overige schulden en overlopende passiva		<u>3.845</u>		<u>4.196</u>	
			36.204		36.926
			<u>66.881</u>		<u>76.115</u>

Deloitte & Touche LLP Accountants N.V.
 aansprakelijk voor identificatie doeleinden



Geconsolideerde winst- en-verliesrekening over 2013

(x1.000)	Ref.	2013		2012	
		€	€	€	€
Netto-omzet	21.	162.985		181.239	
Kostprijs van de omzet		(124.476)		(137.160)	
Overige bedrijfsopbrengsten	22.	<u>633</u>		<u>530</u>	
Brutomarge			39.142		44.609
Loonkosten	23.	22.376		25.985	
Afschrijvingen op materiële vaste activa		2.948		4.438	
Overige bedrijfskosten	24.	<u>11.002</u>		<u>9.256</u>	
Som der bedrijfslasten			<u>36.326</u>		<u>39.679</u>
Bedrijfsresultaat			2.816		4.930
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten			31		5
Rentelasten en soortgelijke kosten			(1.266)		(1.752)
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen			1.581		3.183
Belastingen	27.		<u>(678)</u>		<u>(140)</u>
Groepsresultaat na belastingen			<u>903</u>		<u>3.043</u>

Privaat Accountantsbedrijf Accountants N.V.
 (Btw nr. 017010001) voor identificatiedoeleinden



Privaat

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2013

(x1.000)	Ref.	2013		2012	
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat			2.816		4.930
<i>Aanpassingen voor:</i>					
Afschrijvingen en overige waardeverminderingen		2.948		4.438	
Mutatie voorzieningen	14	<u>(1.053)</u>		<u>(1.988)</u>	
			1.895		2.450
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>					
Vorraden	8.	(1.347)		10.827	
Vorderingen	9.	784		744	
Kortlopende schulden (exclusief bankkrediet)	17.	<u>3.449</u>		<u>(17.821)</u>	
			<u>2.886</u>		<u>(6.250)</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			7.597		1.130
Interest		(1.235)		(1.747)	
Vennootschapsbelasting	27.	<u>(678)</u>		<u>(140)</u>	
			<u>(1.913)</u>		<u>(1.887)</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten			<u>5.684</u>		<u>(757)</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investerings in materiële vaste activa	5.	(2.450)		(5.741)	
Desinvesteringen in materiële vaste activa	5.	4.784		1.553	
Mutaties in financiële vaste activa	6/7.	<u>101</u>		<u>266</u>	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			<u>2.435</u>		<u>(3.922)</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Mutatie herwaardering	13.	(418)		0	
Langlopende schulden	15.	0		3.221	
Aflossing langlopende schulden	15.	<u>(3.532)</u>		<u>(1.005)</u>	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			<u>(3.950)</u>		<u>2.216</u>
Toename/(afname) geldmiddelen	12.		<u>4.169</u>		<u>(2.463)</u>
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:					
Stand per 1 januari			(12.255)		(9.792)
Mutatie boekjaar			<u>4.169</u>		<u>(2.463)</u>
Stand per 31 december			<u>(8.086)</u>		<u>(12.255)</u>

Toelichting niet-kasmutaties:

In het bovenstaande kasstroomoverzicht is de conversie voor een bedrag van € 5.490.000 van financial lease naar operational lease niet opgenomen. Tevens is de herwaardering van gebouwen van € 1.515.000 niet in het kasstroomoverzicht verantwoord. Hiervoor is een latentie ter hoogte van € 437.000 gevormd.

PhleaswaterficyeCoopers Accountants N.V.
 Pagina 10 van 35 voor identificatiedoeleinden

Toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening

1. Algemene toelichting

1.1. Activiteiten

Kuiken Groep B.V. is de houdstermaatschappij van toonaangevende distributiebedrijven. De onderneming bezit de distributierechten van onder meer de gerenommeerde fabrikanten Volvo Construction Equipment en Sennebogen. Kuiken Groep B.V. is de enig houder van de aandelen Kuiken N.V. en staat aan het hoofd van deze groep. In de Benelux worden de grondverzetmachines van Volvo Construction Equipment en de overslag- en hijskranen van Sennebogen verkocht. Bij alle Kuiken bedrijven staat de full-service distributie centraal. Klanten van de Kuiken Groep kunnen rekenen op professioneel advies bij aanschaf van machines, training van machinisten en andere werknemers van de klanten, hulp bij financiering, verhuurmogelijkheden, gebruiksklare aflevering, onderhoud, reparatie en gunstige inruilcondities van machines aan het eind van de gebruiksperiode. Een uitgebreid net van moderne servicevestigingen staat de klanten ter beschikking.

1.2. Vestigingsadres

Kuiken Groep B.V. is feitelijk gevestigd op Dukaat 1, 8305 BC te Emmeloord.

1.3. Consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens van Kuiken Groep B.V. opgenomen, samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Kuiken Groep B.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum. De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

Wanneer er sprake is van een belang in een joint venture, dan wordt het desbetreffende belang proportioneel geconsolideerd. Van een joint venture is sprake indien als gevolg van een overeenkomst tot samenwerking de zeggenschap door de deelnemers gezamenlijk wordt uitgeoefend.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de groep.

Aangezien de winst-en-verliesrekening over 2013 van Kuiken Groep B.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is (in de enkelvoudige jaarrekening) volstaan met weergave van een beknopte winst-en-verliesrekening in overeenstemming met art. 2:402 BW.

Pr. Koopman & Partners Accountants n.v.
Kijk op www.pkoopman.nl voor meer informatie
0115 451111

De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

Kuiken N.V., Emmeloord (100%)

Kuiken Cramat Crane & Materialhandling B.V., Emmeloord (100%)

Kuiken Vastgoed B.V., Emmeloord (100%)

Nijhoff Machines Corporation B.V., Nijverdal (100%)

Machines & Parts International B.V., Emmeloord (100%)

Kuiken Rental B.V., Emmeloord (100%)

België:

VCM Belgium N.V., Vilvoorde (100%)

VCM Cramat N.V. (voorheen Van Haut Cramat N.V.), Brussel (100%)

Luxemburg:

VCM Luxembourg, Luxemburg (100%)

MTP sarl, Luxemburg (100%)

Duitsland:

Krane und Umschlag Deutschland Verwaltungs GmbH, Dusseldorf (100%)

Krane und Umschlag Deutschland GmbH & Co. KG, Dusseldorf (100%)

1.4. *Verbonden partijen*

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Kuiken Groep B.V. of de aandeelhouders van Kuiken Groep B.V. en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Van betekenis zijnde transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

1.5. *Acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen*

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de betreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen (zie verder paragraaf 3.6).

De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen.

Ernst & Young Accountants N.V.
Kijk op www.ey.com/nl/individuele

DUIC

1.6. Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële-leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

1.7. Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van Kuiken Groep B.V. zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

2. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

2.1. Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderinggrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

2.2. Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

2.3. Vreemde valuta

2.3.1. Functionele valuta

De posten in de jaarrekening van de groepsmaatschappijen worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de groepsmaatschappij haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Kuiken Groep B.V.

2.3.2. Groepsmaatschappijen

De activa en passiva van in de consolidatie opgenomen deelnemingen met een functionele valuta anders dan de presentatievaluta, worden omgerekend tegen de koers per balansdatum; de baten en lasten tegen de gemiddelde koersen gedurende het boekjaar. Goodwill en de aanpassingen naar reële waarde van identificeerbare activa en passiva worden gezien als een onderdeel van deze deelnemingen en worden per balansdatum eveneens omgerekend tegen de koers op balansdatum. De hieruit resulterende omrekeningsverschillen worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht in de wettelijke reserve omrekeningsverschillen.

2.4. Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen actuele waarde onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar paragraaf 2.6.

Kuiken Groep B.V. is geconsolideerd opgesteld door
Deloitte & Touche Accountants N.V.

Deloitte & Touche Accountants N.V. is een lidmaatschap van de Deloitte groep van onafhankelijke lidmaatschappen die samen de Deloitte groep vormen.

Deloitte & Touche Accountants N.V. is een lidmaatschap van de Deloitte groep van onafhankelijke lidmaatschappen die samen de Deloitte groep vormen.

Deloitte & Touche Accountants N.V. is een lidmaatschap van de Deloitte groep van onafhankelijke lidmaatschappen die samen de Deloitte groep vormen.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief (ontmantelingskosten) wordt een voorziening getroffen voor het verwachte bedrag op het moment van activering. Dit bedrag wordt verwerkt als onderdeel van de vervaardigingsprijs.

2.5. Financiële vaste activa

2.5.1. Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd. De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingverplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde. Actieve en passieve latenties worden gesaldeerd opgenomen en toegelicht.

2.5.2. Overige financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen overige financiële vaste activa omvatten transactiekosten van ontvangen leningen. Transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de geamortiseerde kostprijs en direct verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

2.6. Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

De opbrengstwaarde is bepaald met behulp van de actieve markt. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde is bij het contant maken van de kasstromen een disconteringsvoet gehanteerd. Een bijzondere-waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

2.7. Voorraden

2.7.1. Algemeen

De voorraden handelsgoederen worden gewaardeerd op vervaardigingsprijs of lagere opbrengstwaarde. De vervaardigingsprijs omvat alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging, alsmede gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de courantheid van de voorraden.

2.8. Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente-rente-inkomsten ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

2.9. Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

2.10. Eigen vermogen

Indien herwaarderingen in de herwaarderingsreserve onder aftrek van relevante (latente) belastingverplichtingen zijn verwerkt, worden de gerealiseerde herwaarderingen bruto ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. De corresponderende vrijval van de (latente) belastingverplichtingen wordt onder de post belastingen op resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening ten laste van het resultaat gebracht.

2.11. Voorzieningen

2.11.1. Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

2.11.2. Voorziening service- en garantievoorzieningen

De service- en garantievoorziening wordt getroffen voor geleverde machines en onderdelen rekening houdend met een gemiddelde garantietermijn. Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

2.11.3. Voorziening jubilea

De voorziening jubilea wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans.

2.11.4. Overige voorzieningen

De voorziening Vut- en prepensioen wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans.

De overige voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde van de voor de afwikkeling van de voorziening naar verwachting noodzakelijke uitgaven.

Hierin is geen aansprakelijkheid van de
aankoper of de afwikkelingsinstelling



2.12. Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de looptijd van de schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

2.13. Leasing

2.13.1. Financiële leasing

Kuiken Groep B.V. financiert middels lease een deel van het machinepark ten behoeve van verhuur aan derden. Hierbij heeft de vennootschap grotendeels de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom van deze activa. Deze activa worden geactiveerd in de balans op het tijdstip van het aangaan van het leasecontract tegen de reële waarde van de minimale leasetermijnen. De te betalen leasetermijnen zijn gebaseerd op een vastgesteld aflossingsschema en een variabel rentepercentage. De leaseverplichtingen worden exclusief de rentevergoeding opgenomen onder de langlopende schulden. De rentecomponent wordt verantwoord in de winst-en-verliesrekening. De relevante activa worden afgeschreven over de resterende economische levensduur, waarbij afschrijvingstermijnen gelijk zijn aan de leasetermijnen.

2.13.2. Operationele leasing

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract. De resterende verplichting op het eind van het boekjaar worden als niet uit de balans blijvende verplichtingen verantwoord.

3. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

3.1. Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

3.2. Opbrengstverantwoording

3.2.1. Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

3.2.2. Verlenen van diensten

Opbrengsten uit de levering van diensten geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

3.3. Netto-omzet

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen en na eliminatie van transacties binnen de Groep.

3.4. Inkoopwaarde van de omzet

Onder inkoopwaarde van de omzet wordt verstaan de aan de omzet toe te rekenen directe en indirecte kosten.

3.5. Personeelsbeloningen

3.5.1. Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

3.5.2. *Pensioenen*

Kuiken Groep B.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Mutaties in de pensioenvoorziening worden ook in de winst- en verliesrekening verwerkt. Het bedrag dat als pensioenvoorziening is opgenomen, is de beste schatting van de nog niet afgefinancierde bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

3.6. *Afschrijvingen op materiële vaste activa*

Materiële vaste activa wordt vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

3.7. *Kosten*

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

3.8. *Financiële baten en lasten*

3.8.1. *Rentebaten en rentelasten*

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de afschrijving van de geactiveerde transactiekosten op de ontvangen leningen

3.9. *Belastingen*

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingsschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

4. *Financiële instrumenten en risicobeheersing*

4.1. *Marktrisico*

Kuiken Groep B.V. is hoofdzakelijk werkzaam in de Europese Unie. In principe worden inkoop en verkoop in gelijke valuta afgewikkeld.

4.2. *Rente- en kasstroomrisico*

Kuiken Groep B.V. loopt renterisico over de rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen). Kuiken Groep B.V. maakt gebruik van rente caps om het rente risico voor een belangrijk deel te beperken.

4.3. *Kredietrisico*

Kuiken Groep B.V. heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets van Kuiken Groep B.V. Verkoop vindt in principe plaats op basis van betaling bij aflevering. Kuiken Groep B.V. maakt voor financiering van machines gebruik van verschillende banken om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk worden nadere zekerheden verstrekt aan de bank voor beschikbare kredietfaciliteiten.

5. Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	<i>Bedrijfs- gebouwen en -terreinen</i>	<i>Machines en inven- tarissen</i>	<i>Vervoer- middelen</i>	<i>Totaal</i>
(x1.000)	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2013				
Verkrijgingsprijzen	26.290	23.389	1.563	51.242
Herwaarderingen	7.144	0	0	7.144
Vrijval van herwaarderingen	418	0	0	418
Cumulatieve afschrijvingen	(12.521)	(10.116)	(1.412)	(24.049)
Cumulatieve afschrijvingen herwaarderingen	(572)	0	0	(572)
Boekwaarden	<u>20.759</u>	<u>13.273</u>	<u>151</u>	<u>34.183</u>

Mutaties

Investeringen	45	2.249	156	2.450
Herwaardering	1.515	0	0	1.515
Aanschaffingswaarde desinvesteringen	0	(13.833)	(472)	(14.305)
Afschrijvingen materiële vaste activa	(925)	(1.864)	(82)	(2.871)
Vrijval van herwaarderingen	208	0	0	208
Afschrijvingen van herwaarderingen	(285)	0	0	(285)
Afschrijvingen desinvesteringen	(209)	3.775	465	4.031
Saldo	<u>349</u>	<u>(9.673)</u>	<u>67</u>	<u>(9.257)</u>

Stand per 31 december 2013

Verkrijgingsprijzen	26.335	11.805	1.247	39.387
Herwaarderingen	8.659	0	0	8.659
Vrijval van herwaarderingen	626	0	0	626
Cumulatieve afschrijvingen	(13.655)	(8.205)	(1.029)	(22.889)
Cumulatieve afschrijvingen herwaarderingen	(857)	0	0	(857)
Boekwaarden	<u>21.108</u>	<u>3.600</u>	<u>218</u>	<u>24.926</u>

Afschrijvingspercentages 0 - 10 10 - 33 20

De bedrijfsgebouwen zijn in maart 2014 opnieuw extern getaxeerd. Op basis van deze externe taxaties heeft er een positieve herwaardering van € 1,5 miljoen plaatsgevonden

De categorie machines en inventarissen heeft voornamelijk betrekking op (des)investeringen in de verhuurvloot.

De boekwaarden van activa onder financiële leasing zijn als volgt:

	<u>31-12-2013</u>	<u>31-12-2012</u>
(x1.000)	€	€
Machines en installaties	<u>1.396</u>	<u>5.161</u>

getaxteerd door: AccourAmis N.V.
adviseur in de vorm van de afdeling

6. Latente belastingvorderingen

	<u>31-12-2013</u>	<u>31-12-2012</u>
(x1.000)	€	€
Latente belastingvorderingen	<u>6.548</u>	<u>6.824</u>

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen zijn opgenomen voor verliescompensatie en voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds.

De samenstelling van verwerkte en niet-opgenomen beschikbare verrekenbare tijdelijke verschillen en compensabele verliezen is als volgt:

	<u>31-12-2013</u>	<u>31-12-2012</u>
(x1.000)	€	€
Materiële vaste activa	(2.176)	(1.838)
Compensabele verliezen	8.086	7.814
Pensioenvoorzieningen	<u>638</u>	<u>848</u>
	<u>6.548</u>	<u>6.824</u>

De verliescompensatie heeft betrekking op toekomstige verrekenbare verliezen in Nederland (€ 25,2 miljoen) en België (€ 5,2 miljoen). De verwachte looptijd van de verrekening is 1-7 jaar.

Materiële vaste activa hebben voornamelijk betrekking op het verschil in de waardering van vastgoed.

De latente belastingvorderingen zijn overwegend langlopend van aard.

7. Overige financiële vaste activa

	<u>31-12-2013</u>	<u>31-12-2012</u>
(x1.000)	€	€
Stand per 1 januari	1.047	1.267
Opnamen	0	41
Afschrijvingen	<u>(262)</u>	<u>(261)</u>
Stand per 31 december	<u>785</u>	<u>1.047</u>

Transactiekosten op ontvangen leningen worden afgeschreven over de looptijd van de lening, van 2013-2016.

8. Voorraden

	<u>31-12-2013</u>	<u>31-12-2012</u>
(x1.000)	€	€
Handelsgoederen	15.343	14.353
Nog uit te factureren werkzaamheden	<u>1.563</u>	<u>1.206</u>
	<u>16.906</u>	<u>15.559</u>

9. Vorderingen

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter ervan en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

Financiële informatie over de periode 2013-2016 is beschikbaar op de website van de Groep.
www.kuikengroep.nl



10. Handelsdebiteuren

	<u>31-12-2013</u>	<u>31-12-2012</u>
(x1.000)	€	€
Handelsdebiteuren	17.308	16.690
Vooruitgefactureerde omzet -/- reeds ontvangen	<u>(2.404)</u>	<u>(1.432)</u>
	<u>14.904</u>	<u>15.258</u>

11. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	<u>31-12-2013</u>	<u>31-12-2012</u>
(x1.000)	€	€
Vennootschapsbelasting	<u>0</u>	<u>321</u>

12. Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

13. Groepsvermogen

Het eigen vermogen wordt in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening nader toegelicht.

14. Voorzieningen

14.1. Service- en garantievoorzieningen

	<u>2013</u>
(x1.000)	€
Stand per 1 januari	1.039
Dotatie 2013	2.060
Ottrekking 2013	<u>(2.165)</u>
Stand per 31 december	<u>934</u>

De service- en garantieverplichtingen zijn in hoofdzaak gevormd voor garanties op machines geleverd in het afgelopen boekjaar.

14.2. VUT-prepensioen

	<u>2013</u>
(x1.000)	€
Stand per 1 januari	3.507
Ottrekking 2013	<u>(929)</u>
Stand per 31 december	<u>2.578</u>

Voor deelnemers geboren voor 1 januari 1950 geldt de eindloonregeling. De VUT-, overgangspensioen- en prepensioenregeling is nog steeds van toepassing voor deze groep.

De verplichting hiervoor is opgenomen als voorziening VUT/Prepensioen. Het gehanteerde rentepercentage voor de actuariële berekening hiervan bedraagt 5,5%.

Daarnaast is een voorziening getroffen in verband met een voorwaardelijke pensioentoezegging. De voorziening is opgenomen tegen de contante waarde.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Geplaatst voor identificatie doeleinden



14.3. Jubilea

	<u>2013</u>
(x1.000)	€
Stand per 1 januari	56
Ottrekking 2013	<u>(2)</u>
Stand per 31 december	<u>54</u>

14.4. Overige voorzieningen

	<u>2013</u>
(x1.000)	€
Stand per 1 januari	220
Dotatie 2013	2.264
Ottrekking 2013	<u>(2.281)</u>
Stand per 31 december	<u>203</u>

Deze voorziening heeft hoofdzakelijk betrekking op afvloeiingskosten personeel.

15. Langlopende schulden

	<i>Resterende looptijd 1 - 5 jaar</i>	<i>31-12-2013 Totaal</i>	<i>31-12-2012 Totaal</i>
(x1.000)	€	€	€
Achtergestelde leningen	2.500	2.500	2.500
Schulden aan kredietinstellingen	5.625	5.625	8.125
Financiële leaseverplichtingen	<u>511</u>	<u>511</u>	<u>7.033</u>
	<u>8.636</u>	<u>8.636</u>	<u>17.658</u>

Gemiddelde interest van:

- Schulden aan kredietinstellingen 3,0%
 - Schulden aan leasemaatschappijen 2,3 – 4,8%
- Totaal langlopende schulden 4,8%

De gemiddelde looptijd van de langlopende schulden is 2,7 jaar.

De aflossingsverplichting voor 2014 voor schulden aan kredietinstellingen ad € 2,500 mln. is opgenomen onder de kortlopende schulden aan kredietinstellingen. De aflossingsverplichting 2014 voor schulden aan leasemaatschappijen is opgenomen onder de kortlopende schulden. Langlopende schulden aan leasemaatschappijen hebben een looptijd van maximaal 5 jaar. Met kredietinstellingen zijn ten behoeve van de looptijd van de leningen bepaalde convenanten overeengekomen met betrekking tot rentabiliteit en solvabiliteit. Op moment van opmaken van de jaarrekening is aan deze convenanten voldaan

16. Achtergestelde lening

	<u>31-12-2013</u>	<u>31-12-2012</u>
(x1.000)	€	€
Lening aandeelhouders	<u>2.500</u>	<u>2.500</u>

De achtergestelde lening is achtergesteld jegens alle andere bestaande en toekomstige schulden van de vennootschap. De rente over deze lening bedraagt 10%

Ernst & Young
Gedrukt voor identificatiedoelinden



17. Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben alle een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

18. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	<u>31-12-2013</u>	<u>31-12-2012</u>
(x1.000)	€	€
Omzetbelasting	3.969	1.239
Loonheffingen	726	1.202
Vennootschapsbelasting	501	754
	<u>5.196</u>	<u>3.195</u>

19. Verstrekte zekerheden

Als zekerheid voor lang- en kortlopende schulden is een pandrecht gevestigd op handelsdebiteuren, voorraden en een recht van hypotheek op de onroerende zaken.

Faciliteiten bij kredietinstellingen betreft een overdraft facility met een 'borrowing base'. Deze 'borrowing base' is gebaseerd op 80% van de debiteuren, waarvan het verstrijken van de betalingstermijn kleiner is dan 90 dagen plus € 5,6 mln.

20. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

20.1. (Meerjarige) financiële verplichtingen

Uit hoofde van leaseovereenkomsten en commerciële afspraken met relaties bestaan voorwaardelijke verplichtingen voor een bedrag van maximaal € 19,150 mln. (2012: € 15,280 mln.). Het kortlopend deel bedraagt € 6,366 mln. en het langlopende deel € 12,784 mln.

20.2. Bankgaranties

Ten behoeve van verplichtingen aan banken en afnemers zijn garanties afgegeven tot een bedrag van € 0,768 mln. (2012: € 0,375 mln.).

20.3. Aansprakelijkheid bij een fiscale eenheid

Kuiken Groep B.V. vormt samen met haar Nederlandse dochterondernemingen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochteronderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

20.4. Overig

In 2011 is er door de ACM een onderzoek gestart naar de brancheorganisatie BMWT waar Kuiken bij is aangesloten. Kuiken ziet de uitkomst van dit onderzoek met vertrouwen tegemoet en heeft hiervoor dan ook geen reserveringen getroffen.

21. Netto-omzet

De omzet is als volgt te specificeren:

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
(x1.000)	€	€
Nederland	85.456	99.095
Overige landen EU	75.490	78.923
Buiten EU	2.039	3.221
	<u>162.985</u>	<u>181.239</u>

De netto-omzet betreft volledig omzet uit handelsactiviteiten.

Ernst & Young
Accountants N.V.
Gediplomeerd voor de Nederlandse Staat



22. Overige bedrijfsopbrengsten

De overig bedrijfsopbrengsten omvatten de boekwinst van verkochte activa in Nederland en de gerealiseerde boekwinst van verkochte verhuurmachines.

23. Loonkosten

23.1. Personeelskosten

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
(x1.000)	€	€
Lonen en salarissen	16.270	17.626
Sociale lasten	3.105	3.607
Pensioenpremies	1.243	1.490
Overige personeelskosten	<u>1.758</u>	<u>3.262</u>
	<u>22.376</u>	<u>25.985</u>

24. Overige bedrijfskosten

In de totale overige bedrijfskosten (dotatie overige voorziening) is een bedrag ad € 2,224 mln. aangewend ten behoeve van afvloeiing van personeel.

25. Accountantshonoraria

In het boekjaar zijn de volgende bedragen aan accountantshonoraria ten laste van het resultaat gebracht:

2013

	<u>Accountants</u>
(x1.000)	€
Controle van de jaarrekening	142
Fiscale advisering	40
Andere niet-controlediensten	<u>6</u>
	<u>188</u>

2012

	<u>Accountants</u>
(x1.000)	€
Controle van de jaarrekening	150
Fiscale advisering	89
Andere niet-controlediensten	<u>5</u>
	<u>244</u>

Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort.

26. Aantal werknemers

Ultimo 2013 waren 329 werknemers in dienst (2012: 373). Hiervan waren 116 werknemers werkzaam buiten Nederland (2012: 129).

Erkendelijke Ondernemings Accountants N.V.
Uitgevoerd voor de aandeelhouders



27. Belastingen

De totale belastinglast in het boekjaar bedraagt € 678.000 bij een resultaat voor belasting van € 1.581.000 Dit leidt tot de volgende belastingdruk.

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Effectief belastingtarief	42,9%	4,4%
Toepasselijk belastingtarief	25%	25%

Het toepasselijke belastingtarief is gebaseerd op de relatieve verhouding van de bijdrage van de groepsmaatschappijen aan het resultaat en het in de desbetreffende landen van toepassing zijnde belastingpercentage.

De afwijking in 2013 van het effectieve belastingtarief ten opzichte van het toepasselijke belastingtarief wordt met name veroorzaakt door vermindering van de compensabele verliezen als gevolg van een overeenstemming met de fiscus. Daarnaast is nog sprake van een hogere belastingtarief in België.

De afwijking in 2012 van het effectieve belastingtarief ten opzichte van het toepasselijke belastingtarief wordt met name veroorzaakt door een vrijval van een belastingschuld in Duitsland. Daarnaast is nog sprake van een combinatie van fiscaal niet-aftrekbare afschrijvingen inzake goodwill, separate heffing in Duitsland en hogere belastingtarieven in Duitsland en België.

Enkelvoudige jaarrekening

Prifewaterhouse Ondernemings Accountants B.V.
vrijwettend voor lidmaatschapsleden



Balans per 31 december 2013

(voor resultaatbestemming)

Activa (x1.000)	Ref.	31 december 2013		31 december 2012	
		€	€	€	€
Vaste activa					
Financiële vaste activa					
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	30.	18.976		17.465	
Latente belastingvorderingen	31.	<u>3.402</u>		<u>2.440</u>	
			22.378		19.905
Vlottende activa					
Vorderingen					
Vorderingen op groepsmaatschappijen		341		218	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		<u>28</u>		<u>-</u>	
			369		218
Liquide middelen			92		35
			<u>22.839</u>		<u>20.158</u>

Passiva

(x1.000)

Eigen vermogen					
Gestort en opgevraagd kapitaal	32.	19		19	
Agio	33.	20.498		20.498	
Wettelijke en statutaire reserves		6.330		5.461	
Overige reserves		(9.478)		(12.312)	
Onverdeelde winst		<u>903</u>		<u>3.043</u>	
			18.272		16.709
Kortlopende schulden					
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	34.	15		-	
Schulden aan groepsmaatschappijen		4.525		3.449	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		<u>27</u>		<u>-</u>	
			4.567		3.449
			<u>22.839</u>		<u>20.158</u>

Kuiken Groep B.V. is een onderdeel van de Kuiken Groep B.V. en is een onderdeel van de Kuiken Groep B.V.

2013

Winst-en-verliesrekening over 2013

(x1.000)	Ref.	2013		2012	
		€	€	€	€
Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	36.		850		3.258
Vennootschappelijk resultaat na belastingen			<u>53</u>		<u>(215)</u>
Resultaat na belastingen			<u>903</u>		<u>3.043</u>

Winst-en-verliesrekening over 2013 en 2012
Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen



Toelichting op de balans en winst-en-verliesrekening

28. Algemene toelichting

28.1. Algemeen

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de vennootschappelijke jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Geconsolideerde vennootschappen worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde.

Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de opgenomen toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

29. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

29.1. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa zijn gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, vastgesteld op basis van de grondslagen van de groep.

Meerderheidsdeelnemingen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij een aandeelhoudersbelang van 20%.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen, waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de betreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Kuiken Groep B.V. in deze situatie geheel of ten dele instaat voor de schulden van de deelneming, respectievelijk het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie, in overeenstemming met de grondslagen. Voor de vervolgwaaardering wordt uitgegaan van de op deze manier bepaalde nettovermogenswaarde.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of, indien hiertoe aanleiding bestaat, een lagere reële waarde.

30. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa kan als volgt worden gespecificeerd:

	<i>Deel- nemingen in groeps- maatschap- pijen</i>	<i>Latente be- lastingvor- deringen</i>	<i>Totaal</i>
(x1.000)	€	€	€
Stand per 1 januari 2013	17.465	2.440	19.905
Investerings/toevoegingen	0	962	962
Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	850	0	850
Herwaardering gebouwen	1.078	0	1.078
Desinvesteringen/onttrekkingen	(417)	0	(417)
Stand per 31 december 2013	<u>18.976</u>	<u>3.402</u>	<u>22.378</u>

De belangen van de vennootschap in andere maatschappijen zijn als volgt verdeeld:

<i>Naam, vestigingsplaats</i>	<i>Aandeel in geplaatst kapitaal in %</i>
Kuiken N.V., Emmeloord	100,00
Kuiken Rental B.V., Emmeloord	100,00

31. Latente belastingvorderingen

	<u>31-12-2013</u>	<u>31-12-2012</u>
(x1.000)	€	€
Latente belastingvorderingen	<u>3.402</u>	<u>2.440</u>

De latente belastingvorderingen hebben onder andere betrekking op fiscaal compensabele verliezen en hebben een langlopend karakter.

Accountants & Coopers Accountants N.V.
aan de Kerkhofweg 100, 3720 XZ, Utrecht



32. Eigen vermogen

	<i>Gestort en opgevraagd kapitaal</i>	<i>Agio</i>	<i>Wettelijke en statutaire reserves</i>	<i>Overige reserves</i>	<i>On-verdeelde winst</i>	<i>Totaal</i>
(x1.000)	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2013	19	20.498	5.461	(12.312)	3.043	16.709
Mutaties						
Winstbestemming	0	0	0	3.043	(3.043)	0
Resultaat boekjaar	0	0	0	0	903	903
Herwaardering gebouwen	0	0	1.078	0	0	1.078
Herwaarderingsreserve	0	0	(209)	(209)	0	(418)
Stand per 31 december 2013	<u>19</u>	<u>20.498</u>	<u>6.330</u>	<u>(9.478)</u>	<u>903</u>	<u>18.272</u>

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 90.000, waarvan geplaatst en gestort € 0,019 mln. (18.947 aandelen met een nominale waarde ten bedrage van € 1) en 10 cumulatief preferente aandelen met een nominale waarde ten bedrage van € 1. De agioreserve is vrij uitkeerbaar.

Op de gewone aandelen is agio gestort ten bedrage van € 7,5 miljoen. Op de cumulatief preferente aandelen en het hierop gestorte agio ten bedrage van € 0,5 miljoen rust de uitgestelde verplichting tot uitkering van preferent dividend van € 0,165 mln. (2012: € 0,128 mln.).

De vorming van de wettelijke reserves houdt verband met de niet uitkeerbare reserves van de deelnemingen en de herwaardering van activa.

De realisatie van de herwaarderingsreserve ter hoogte van € 209.000 vindt plaats via het resultaat van de deelnemingen in de winst- en verliesrekening.

33. Gestort en opgevraagd kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van Kuiken Groep B.V. bedraagt € 90.000, verdeeld in 90.000 gewone aandelen van € 1. Hiervan zijn geplaatst 18.947 gewone aandelen en 10 cumulatief preferente aandelen met een nominale waarde ten bedrage van € 1.

34. Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben alle een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

35. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

35.1. Aansprakelijkheid bij een fiscale eenheid

De vennootschap is opgenomen in de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting van Kuiken Groep B.V. Op grond van de invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochterondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor terzake door de combinatie verschuldigde belasting.

Ernst & Young Accountants B.V.
Grote weg 100, 3720 BX Utrecht

1723 01

36. Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

(x1.000)	<u>2013</u>	<u>2012</u>
	€	€
Resultaat deelneming	<u>850</u>	<u>3.258</u>

Hieronder is het aandeel in de resultaten van op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen opgenomen

37. Bezoldiging bestuurders en commissarissen

Lasten ter zake van bezoldiging en ter zake van pensioenen e.d. van:

(x1.000)	<u>2013</u>	<u>2012</u>
	€	€
Bestuurders en voormalige bestuurders	787	602
Commissarissen en voormalige commissarissen	<u>90</u>	<u>73</u>
	<u>877</u>	<u>675</u>

De bezoldiging van bestuurders (zowel in dienstverband als interim-bestuurders) omvat periodiek betaalde beloningen, zoals salarissen, vakantiegeld en sociale lasten, beloningen betaalbaar op termijn, zoals pensioenlasten, uitkeringen bij beëindiging van het dienstverband en winstdelingen. Het aantal commissarissen bij Kuiken Groep B.V. bedraagt ultimo 2013: 3 (2012: 3).

Emmeloord, 6 mei 2014
Kuiken Groep B.V.

De directie

Ing. R.F.M. van Hove B Ec, CEO

Drs. R.T. Berends RA, CFO

H.C. Westdijk BSc, COO

Kuiken Groep B.V.
Dukaat 1
Emmeloord

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Daarom met voor ik mijn oordeel geef.



703-0

Overige gegevens

Statutaire regeling inzake de winstbestemming

Artikel 28 leden 1 t/m 6 van de statuten luiden als volgt:

1. Uit de winst die in een boekjaar is behaald, wordt eerst zoveel mogelijk op elk preferent aandeel uitgekeerd een preferent dividend, waarvan het bedrag gelijk is aan zeven en half procent (7,5%) op jaarbasis, berekend over de som van het nominale bedrag van een preferent aandeel, vermeerderd met het bedrag aan agio dat werd gestort bij het nemen van het aandeel en verminderd met het bedrag aan agio dat na storting op het aandeel is terugbetaald. Indien in een boekjaar geen winst is gemaakt of de winst de in de vorige volzin bedoelde uitkering niet geheel toelaat, wordt het tekort uitgekeerd ten laste van de winst over volgende boekjaren.
2. De winst die overblijft na toepassing van artikel 28.1, staat ter beschikking van de algemene vergadering met dien verstande dat op de preferente aandelen geen verdere uitkering zal geschieden.
3. Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
4. De algemene vergadering kan besluiten tot tussentijdse uitkeringen op gewone aandelen en/of tot uitkeringen ten laste van een reserve van de vennootschap.
5. Uitkering op aandelen kunnen slechts plaats hebben tot ten hoogste het bedrag van het uitkeerbare eigen vermogen.
6. De vordering van een aandeelhouder tot een uitkering op aandelen verjaart door een tijdsverloop van vijf jaren.

Voorstel winstbestemming

De directie stelt voor de winst toe te voegen aan de overige reserves.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering van Kuiken Groep B.V.

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit financieel verslag opgenomen jaarrekening 2013 van Kuiken Groep B.V. te Emmeloord gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2013 en de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2013 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

*PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Zuiderzeelaan 53, 8017 JV Zwolle, Postbus 513, 8000 AM Zwolle
T: 088 792 00 38, F: 088 792 94 61, www.pwc.nl*

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

Oordeel

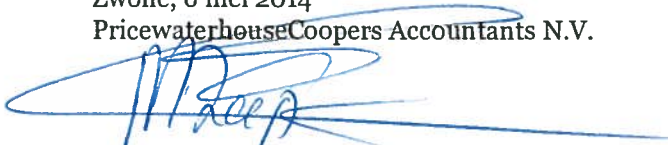
Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Kuiken Groep B.V. per 31 december 2013 en van het resultaat over 2013 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Zwolle, 6 mei 2014

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.



drs. M.E. Zeephat RA